

SÃO PAULO TURISMO S.A.
CNPJ/MF nº 62.002.886/0001-60
NIRE 35300015967

**ATA DE REUNIÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA
REALIZADA EM 20 DE DEZEMBRO DE 2017**

DATA, HORA E LOCAL: 20 de dezembro de 2017, às 08h, na sede social da São Paulo Turismo S.A. (“Companhia” ou “SPTuris”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Olavo Fontoura, 1209 – Parque Anhembi.

PRESENCAS: Presentes os membros da Diretoria Executiva, Srs. David Barioni Neto – Diretor Presidente, Afonso Celso de Barros Santos – Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores, Antonio Eduardo Colturato – Diretor de Turismo, Carlos Alberto Parente – Diretor de Marketing e Vendas, Marco Aurélio Carreira – Diretor de Infraestrutura, Antonio Viana Cavalcanti – Diretor de Representação dos Empregados e João Eduardo de Villemor Amaral Ayres – Chefe de Gabinete.

INSTALAÇÃO: Instalada a Reunião da Diretoria Executiva por voto da unanimidade dos presentes.

COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente, Sr. David Barioni Neto. Secretária, Nathalie Sposito Couto.

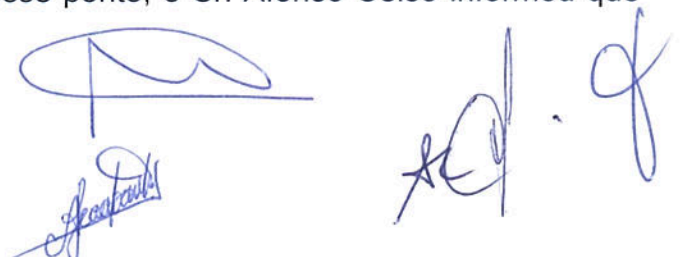
ORDEM DO DIA: Discussão acerca de assuntos de interesse da Companhia.

REGISTROS e DELIBERAÇÕES:

O Diretor Presidente, Sr. David Barioni Neto, saudou os presentes e agradeceu a presença dos demais Diretores, dando início à discussão de assuntos de interesse da Companhia.

Com a palavra, o Chefe de Gabinete informou acerca das tratativas que vêm sendo realizadas para contratação da Ernest Young para o realização do trabalho de adequação da Companhia à Lei nº 13.303/2016. Acerca desse ponto, o Sr. Afonso Celso Santos enfatizou a importância do trabalho em equipe, devendo haver esforço de todos os envolvidos. O Sr. João Amaral informou, ainda, que a Ernest Young fará apresentações periódicas do trabalho por ela realizado aos Conselhos Fiscal e de Administração.

Na sequência, o Sr. João Amaral informou que, em 19.12.17, o DECAP questionou acerca da alteração promovida no objeto social da Companhia, sendo que por aquele foi informado que referida alteração foi devidamente submetida à Assembleia de Acionistas e aprovada. O Chefe de Gabinete informou, ainda, que o DECAP questionou acerca dos limites de alçada da Diretoria para operações e contratações (contrair obrigações financeiras superiores, individualmente, a 10% do capital social). Sobre esse ponto, o Sr. Afonso Celso informou que irá examinar a questão.



Com relação à carta da SPTRANS, no que diz respeito à correção do valor da dívida, o Sr. Afonso Celso informou que ainda se encontra pendente, estando o assunto, atualmente, na Diretoria da SPTRANS.

No que diz respeito ao novo acordo coletivo, ficou decidido pela Diretoria que se deve aguardar possível negociação para a permanência do acordo de 2015/2017. O Sr. João Amaral informou que está aguardando resposta do jurídico acerca da possibilidade dessa manutenção, enquanto não é realizado o acordo 2017/2019.

Na sequência, o Sr. Antonio Colturato informou sobre o treinamento que seria dado na data de hoje aos colaboradores, acerca do novo manual de normas e procedimentos da Companhia, com base no trabalho realizado pela PwC, sendo que ficou acordado por todos os Diretores em ser postergado tal treinamento para o mês de janeiro de 2018.

Com a palavra, o Diretor Financeiro informou que a antecipação do salário e benefícios para o dia 22/12/17 foi muito recebida pelos colaboradores da Companhia. Informou, ainda, sobre o recebimento de aporte financeiro por parte da Prefeitura de São Paulo.

No mais, informou acerca da retenção do ISS nos contratos da F1 (17% dos contratos da F1 possuem essa situação), e que o assunto se encontra no jurídico para resolução.

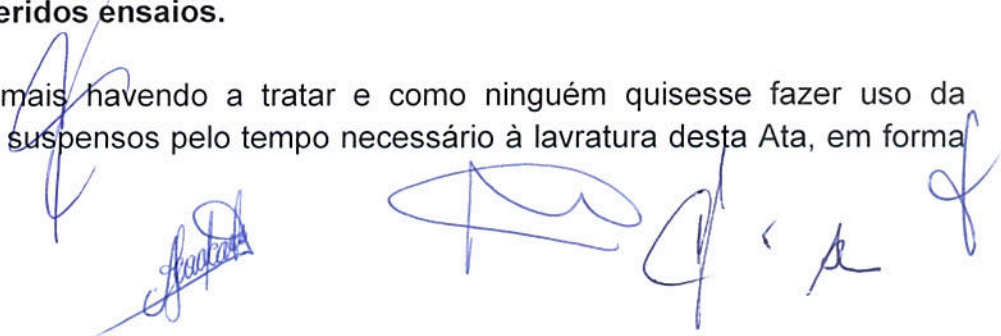
Na sequência, o Sr. Afonso Celso informou acerca da adesão da Companhia à ata para serviços da 99Taxi para todos os funcionários, representando tal adesão considerável redução de custos. Com relação ao carnaval, o Diretor Financeiro informou que a expectativa é a de que todas as licitações estejam concluídas em até 30 dias antes do evento. Com relação ao número geral de licitações, o Sr. Afonso Celso informou que houve 345 licitações entre janeiro e novembro de 2017, sendo que estas representaram uma redução de custo de 4,5 milhões para a Companhia.

Ademais, com relação aos números de novembro, o Sr. Afonso Celso informou que houve uma queda no faturamento, havendo um prejuízo acumulado de 247 milhões, sendo 27 milhões em 2017. Por fim, com relação ao decreto para redução de custos, informou que a Companhia atingiu a marca de 83% em redução.

Por fim, com a palavra, o Presidente da Companhia, Sr. David Barioni Neto, ressaltou acerca da importância de que haja cronograma prévio e organizado para os eventos recorrentes realizados pela SPTURIS.

Decisão da Diretoria: ficou decidido, por unanimidade de votos dos presentes, a aprovação da concessão de desconto de 50% no estacionamento do Pavilhão do Anhembi, para o período dos ensaios do carnaval, a fim de atrair o público que vem assistir e participar de referidos ensaios.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar e como ninguém quisesse fazer uso da palavra, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura desta Ata, em forma



de sumário. Reabertos os trabalhos, foi esta lida e aprovada por unanimidade pelos presentes, tendo sido assinada pelos integrantes da mesa e lavrada no livro próprio.

São Paulo, 20 de dezembro de 2017.



DAVID BARIONI NETO
Diretor Presidente



JOAO EDUARDO DE V. AMARAL AYRES
Chefe de Gabinete



AFONSO CELSO DE BARROS SANTOS
Diretor Administrativo, Financeiro e de
Relação com Investidores



CARLOS ALBERTO PARENTE
Diretor de Marketing e Vendas



ANTONIO EDUARDO COLTURATO
Diretor de Turismo e Eventos



MARCO AURELIO CARREIRA
Diretor de Infraestrutura



ANTONIO VIANA CAVALCANTI
Diretor de Representação dos Empregados



NATHALIE SPOSITO COUTO
Secretária

(esta página de assinaturas é parte integrante da Reunião de Diretoria realizada na data de 20 de dezembro de 2017)